



Raportul administratorilor APAREGIO Gorj S.A. pe semestrul I, anul fiscal 2026

Planul de Administrare a fost elaborat în baza Ordonanței de urgență nr. 109/2011 privind guvernarea corporativă a întreprinderilor publice (publicată în Monitorul Oficial partea I, nr. 883/14.12.2011), cu respectarea prevederilor Legii nr. 544/12.10.2001 privind liberul acces la informațiile de interes public, cu modificările și completările ulterioare.

Prezentul raport răspunde angajamentului cu privire la politica pe care a declarat-o Consiliul de Administrație în relația cu acționarii:

"Transparență și comunicare – semestrial va fi înaintat Adunării generale a Acționarilor un raport de activitate al administratorilor societății, prin intermediul căruia se va monitoriza gradul de îndeplinire a obiectivelor stabilite prin planul de administrare, vor fi prezentate principalele decizii strategice adoptate la nivelul Consiliului de Administrație." [pct. 3.2, alin. 1].

APAREGIO Gorj S.A. a desfășurat activitatea de servicii de alimentare și distribuție apă potabilă și servicii de canalizare cu un număr mediu de 579 angajați în perioada ianuarie – iunie 2026 (582 salariați efectiv în data de 30 iunie 2026).

În semestrul I al anului 2026 conducerea societății a fost asigurată până la data de 11.04.2026 de către Consiliul de Administrație numit de Adunarea Generală Ordinară a Acționarilor prin Hotărârea nr. 6 din 11.04.2022, în urma selecției desfășurate conform legii, fiind compus din următorii membri:

Președinte CA	Câlniceanu Dumitru Liviu
Administrator executiv	Pătrășcoiu Traian
Administrator neexecutiv	Argintaru Lucica
Administrator neexecutiv	Căruntu Genu Alexandru
Administrator neexecutiv	Rîiosu Simona Nicoleta

Administrator neexecutiv Șuiu Alin Ionuț

Administrator neexecutiv Ușurelu Marius Cătălin

Din data de 12.04.2026 a fost numit un nou Consiliu de Administrație, interimar, de către Adunarea Generală a Acționarilor, prin Hotărârea nr. 5 din 09.04.2026, Consiliu compus din următorii membri:

Președinte CA Călniceanu Dumitru Liviu

Administrator executiv Pătrășcoiu Traian

Administrator neexecutiv Căruntu Genu Alexandru

Administrator neexecutiv Șuiu Alin Ionuț

Administrator neexecutiv Ilea Somnea Georgiana

Prețurile/tarifele practicate în primul semestru al anului 2026 pentru serviciile de apă și canalizare au fost aprobate în conformitate cu Strategia de tarifyare, însușită de către "ADIA" Gorj prin emiterea Hotărârii nr. 28/22.12.2020, fiind în cuantum de 7,37 lei fără TVA pentru 1 m³ de apă, respectiv 9,01 lei fără TVA pentru 1 m³ de apă uzată, prețuri/tarife ce se aplică în întreaga arie regională deservită de APAREGIO Gorj SA.

Activitatea desfășurată în semestrul I 2026 s-a încheiat cu un rezultat economico-financiar pozitiv, înregistrându-se un profit brut de 874.881 lei.

Trebuie precizat și faptul că tarifele nu au urmat nivelul minim de suportabilitate impus de acorduri și aprobat de legislație, determinând o pierdere importantă de potențial pentru APAREGIO Gorj S.A.

De asemenea, în timp au fost preluate sisteme de apă și canalizare din UAT-urile care au semnat Contractul de delegare cu APAREGIO Gorj S.A., ceea ce a condus la perturbarea semnificativă a principalilor parametri de profitabilitate ai sistemului. Acest compromis a fost și este imperios necesar având în vedere vocația de operator regional a APAREGIO Gorj S.A. și *Principiul universalității serviciilor publice*, care presupune că accesul la serviciile publice de interes general reprezintă o componentă inseparabilă a drepturilor fundamentale ale omului.

Acest principiu orientează eforturile de planificare și dezvoltare strategică în aria de operare, fiind coroborat cu *Principiul eficienței economice*, care relevă că societatea nu are ca scop maximizarea profitului și respectând obiectivul de a fi eficientă, nu va încălca principiul universalității serviciilor de gospodărire comunală.

La sfârșitul semestrului I 2026 situația contului de profit și pierderi conform balanței de verificare încheiate, comparativ cu aceeași perioadă a anului 2025, se prezintă astfel:

Nr. crt.	Situația veniturilor și cheltuielilor	30.06.2025 [lei]	30.06.2026 [lei]	Trim. II 2026 / Trim. I 2025
1	Venituri din exploatare	43.971.170	47.931.785	109,01%
2	Venituri financiare	294.697	558.113	189,85%
3	Venituri din provizioane	17.350	130.374	751,44%
I	TOTAL VENITURI	44.283.217	48.620.272	109,79%
4	Cheltuieli pentru exploatare	41.898.688	46.072.281	109,96%
5	Cheltuieli cu amortizări și provizioane	1.515.749	1.665.726	109,89%
6	Cheltuieli financiare	3.616	7.384	204,20%
II	TOTAL CHELTUIELI	43.418.053	47.745.391	109,97%
III	PIERDERE/PROFIT BRUT	865.164	874.881	101,12%

La finele semestrului I al anului 2026, APAREGIO Gorj S.A. a înregistrat un profit brut în cuantum de 874.881 lei.

Rezultatele economice ale centrelor de exploatare și distribuție în semestrul I 2026 [Lei]:

Nr. crt.	Denumire CED	Total venituri	Total cheltuieli	Profit/Pierdere
1	Tg.-Jiu	29.978.976	29.820.820	158.156
2	Motru	4.216.165	3.409.633	806.532
3	Tg. Cărbunești	2.090.850	2.420.010	-329.160
4	Bumbești-Jiu	2.140.456	2.649.521	-509.065
5	Țicleni	1.207.826	1.397.418	-189.593
6	Runcu	1.290.048	1.195.339	94.709

7	Novaci	1.572.123	1.087.893	484.230
8	Turceni	943.122	647.852	295.270
9	Rovinari	2.973.917	2.558.160	415.757
10	Tismana	841.087	627.590	213.497
11	UIP	1.365.702	1.931.155	-565.462
TOTAL APAREGIO Gorj S.A.		44.283.217	48.620.272	874.881

Totalul activelor imobilizate a fost de 704.782.945 lei, compus din:

- Imobilizări necorporale: 305.304 lei;
- Imobilizări corporale (mijloace fixe și investiții în curs) 704.477.641 lei.

Totalul activelor circulante a fost de 224.619.153 lei, din care:

- Valoarea stocurilor de materiale: 1.009.828 lei;
- Clienți de încasat (diminuați cu valoarea provizioanelor constituite): 26.233.924 lei,
din care:
 - CED Tg.-Jiu - 13.778.546 lei; - CED Runcu - 465.330 lei;
 - Ced Motru - 2.005.316 lei; - CED Novaci - 6.177.322 lei;
 - CED Tg. Cărbunești - 649.828 lei; - CED Tismana - 302.090 lei;
 - CED Bumbești-Jiu - 1.186.131 lei; - CED Țicleni - 430.268 lei;
 - CED Rovinari - 899.115 lei. - CED Turceni - 339.978 lei.

Totalul lichidităților din casierie și din conturi la bănci la data de 30.06.2026 a fost de 145.013.513 lei.

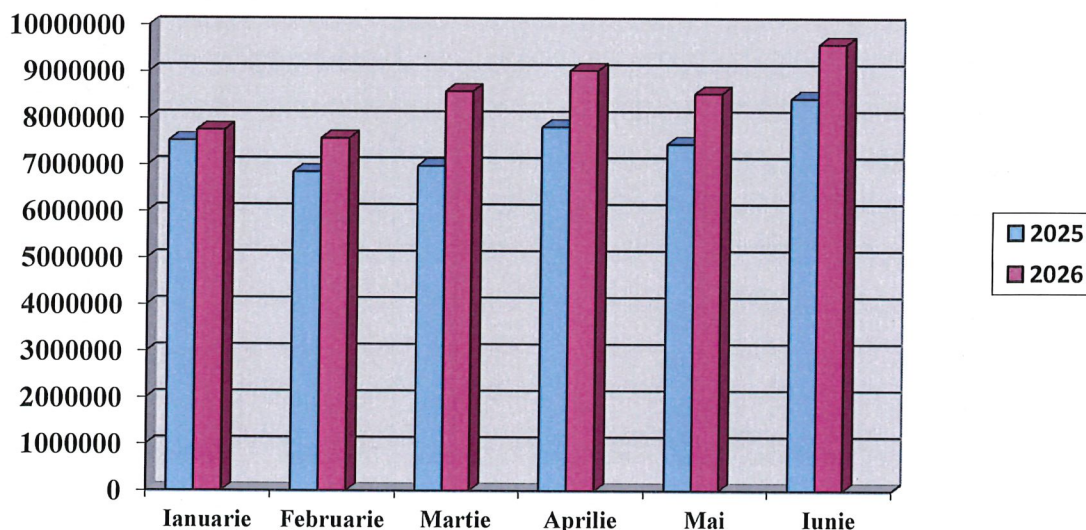
Totalul capitalurilor a crescut ușor, de la 35.764.759 lei (la 31.12.2025) la 36.639.640 lei (la 30.06.2026) – 102,45%.

Comparativ, veniturile lunare și încasările lunare similare sunt următoarele:

APAREGIO Gorj S.A.
Facturat servicii specifice

Luna \ Anul	2025	2026	2026/2025
	[lei]	[lei]	[%]
Ianuarie	7.521.876	7.748.787	103,02%
Februarie	6.849.421	7.571.658	110,54%
Martie	6.977.191	8.585.953	123,06%
Aprilie	7.817.152	9.030.260	115,52%
Mai	7.449.916	8.534.603	114,56%
Iunie	8.428.617	9.593.907	129,15%
TOTAL	45.044.173	51.065.168	113,37%

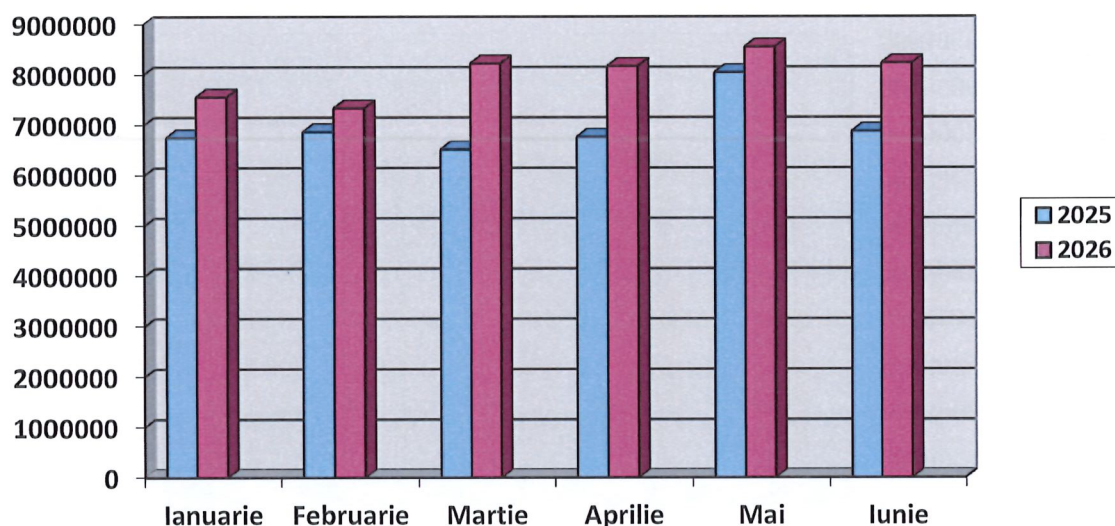
Grafic, dinamica se prezintă astfel:



APAREGIO Gorj S.A.
Încasat servicii specifice

Luna \ Anul	2025	2026	2026/2025
	[lei]	[lei]	[%]
Ianuarie	6.751.790	7.561.796	112,00%
Februarie	6.868.946	7.340.954	106,87%
Martie	6.520.898	8.225.880	126,15%
Aprilie	6.769.384	8.172.672	120,73%
Mai	8.043.738	8.555.068	106,36%
Iunie	6.878.340	8.232.488	119,69%
TOTAL	41.833.096	48.088.658	114,95%

Grafic, dinamica încasărilor se prezintă astfel:



Strategiile specifice APAREGIO Gorj S.A., operator regional pentru servicii de apă potabilă și de canalizare, cuprinse în Planul de Administrare al Consiliului de Administrație, au fost elaborate cu respectarea principalelor obiective strategice.

Perspectivile de dezvoltare ale APAREGIO Gorj S.A. au la bază principiile guvernantei corporative, care statuează o atitudine responsabilă, profesionistă și etică a companiei în raport cu principalii săi parteneri și părți interesate: consumatori, autorități de reglementare, organisme de conducere, angajați, etc.

Consiliul de Administrație și echipa managerială au acționat astfel încât compania să se mențină ca o organizație profesionistă, competitivă și aliniată din punct de vedere al practicilor manageriale la cerințele și standardele de calitate ale Uniunii Europene.

Pornind de la acest deziderat, ariile strategice de activitate ale societății au fost reprezentate de activitatea de producție (care generează valoarea adăugată pentru societate și contribuie la menținerea credibilității acesteia) și activitatea de investiții ca unică modalitate de a asigura forța competitivă cu companiile care operează pe piața de profil, un obiectiv strategic al APAREGIO Gorj S.A. fiind acela al atragerii de noi fonduri direcționate către modernizarea companiei.

De asemenea, o schimbare majoră a strategiei a fost aceea de a atrage UAT-urile interesate să acceseze fonduri nerambursabile să adere la ADIA și să intre în operator.

În acest sens au fost analizate în cele 8 ședințe ale Consiliului de Administrație:

- Situația economică a operatorului și evoluția indicatorilor financiari;
- Raportul anual al Comitetului de nominalizare și salarizare din cadrul Consiliului de Administrație al APAREGIO Gorj S.A în vederea aprobării acestuia în AGA;
- Bugetul de Venituri și Cheltuieli pentru anul 2026 în vederea supunerii aprobării în AGA;
- Programul anual al achizițiilor (sectoriale) pentru anul 2026 în vederea supunerii aprobării în AGA;
- Rapoartele trimestriale de activitate al Directorului General și al Contabilului-Şef pentru trimestrul IV 2025, respectiv trimestrul I 2026;
- Raportul administratorilor APAREGIO Gorj S.A. pentru anul 2025 în vederea supunerii aprobării în AGA;
- Bilanțul și Contul de Profit și Pierdere pentru anul 2025;
- Rapoartele de activitate pentru CED Târgu Jiu, CED Bumbăști-Jiu, CED Tismana, CED Rovinari, CED Motru;
- Periodic, stadiul planului de achiziții pentru *"Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă si apă uzată în județul Gorj"*, precum și progresul contractelor;
- Lunar, rapoarte de activitate privind recuperarea debitorilor;

- Gradul de îndeplinire a obligațiilor prevăzute la art. XXXVII din Legea 196/2023;
- Aprobarea demersurilor în vederea contractării unui credit – Plafon global de finanțare multioption în valoare de 15.000.000 lei, care va prelua și linia de credit, majorată de la 10.000.000 lei la 15.000.000 lei, în aceleași condiții contractuale;
- Analizarea rezultatelor inventarierii patrimoniului APAREGIO Gorj SA pentru 2025;
- Raportul de audit intern aferent anului 2025;
- Prezentarea Rapoartelor trimestriale privind realizarea indicatorilor de performanță incluși în contractele de mandat ale administratorilor companiei, respectiv conducerii executive a acestora;
- Prezentarea execuției bugetare pentru trim. I 2025;
- Lunar, s-a analizat situația economică comparativă a Companiei și evoluția indicatorilor financiari;
- Lunar, s-a analizat situația litigiilor înregistrate pe rolul instanțelor de judecată în care APAREGIO GORJ SA are calitatea de reclamant/pârât;

În ședințele Consiliului de Administrație au fost aprobate prin hotărâri:

- Rapoartele privind îndeplinirea obligațiilor prevăzute la art. XXXVII din Legea 296/2023 privind unele măsuri fiscal-bugetare pentru asigurarea sustenabilității financiare a României pe termen lung, cu modificările și completările ulterioare;
- Inițierea demersurilor necesare contractării unei linii de credit;
- Structura organizatorică a Companiei, precum și ROF;
- Rapoartele trimestriale de activitate al Directorului General și al Contabilului-Şef pentru trimestrul IV 2025, respectiv trimestrul I 2026;
- Rezultatele inventarierii patrimoniului APAREGIO Gorj SA pentru 2025;
- Trecerea pe costuri a unor sume;
- Numirea Directorului General și a Directorului Economic;
- Aprobarea contractelor de mandat ale Directorului General și a Directorului Economic;
- Aprobarea indicatorilor cheie de performanță ai Directorului General și Directorului Economic;
- Componenta de management a Planului de Administrare;
- Raportul privind activitatea de audit intern pe anul 2025;
- Aprobarea planului de selecție – componenta integrală pentru selecția candidaților pentru funcția de Director General și Director Economic;

- Actualizarea tarifelor pentru servicii conexe oferite de APAREGIO Gorj SA;

Hotărârile elaborate de către Consiliul de Administrație se încadrează în politica de respectare a strategiilor și obiectivelor asumate prin Planul de Administrare.

Acestea au fost structurate în funcție de principalele departamente/compartimente ale societății, astfel:

- Strategii privind aspectele instituționale (sistemul de management);
- Strategii comerciale și de marketing (strategii de piață, strategii de produs/serviciu, strategii de preț, strategii de promovare);
- Strategii operaționale și de întreținere;
- Strategii de resurse umane;
- Strategii privind sistemele informaționale;
- Strategii de management financiar.

Obiectivele propuse pentru fiecare strategie sunt și vor fi realizate prin aplicarea consecventă a programelor de acțiune din Planul de Administrare și urmărirea îndeplinirii obiectivelor corespunzătoare asumate prin Planul de Management.

Implementarea proiectului extinderea și modernizarea infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj

Obiective și acțiuni specifice abordate și realizate sau în curs de realizare

În data de 23.12.2020, Directorul General a semnat pentru APAREGIO Gorj S.A. contractul de finanțare pentru proiectul major *"Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj"*, contract a cărui valoare totală este de 1.080.673.346,54 lei inclusiv TVA.

Proiectul vizează investiții pentru următoarele unități administrativ teritoriale beneficiare: Târgu-Jiu, Motru, Rovinari, Bumbesti-Jiu, Târgu Carbunesti, Ticleni, Novaci, Tismana, Turceni, Peștișani, Turcinești, investiții care se vor realiza prin intermediul a 26 contracte de lucrări, 2 contracte de furnizare și 4 contracte de servicii cuprinse în proiect.

Populația beneficiară a proiectului, deservită de sistemele de alimentare cu apă, conform Directivei UE 98/83/EC/1998 va fi de 82.200 l.e., iar populația beneficiară a proiectului, deservită de sistemele de canalizare, conform Directivei UE 91/271 va fi de 50.787 l.e.

Având în vedere stadiul implementării *"Proiectului Regional de Dezvoltare a Infrastructurii de Apă și Apă uzată în județul Gorj"* la data de 31.12.2023 și necesitatea finalizării tuturor activităților proiectului

și realizarea indicatorilor în conformitate cu prevederile contractului de finanțare, s-a solicitat etapizarea proiectului, respectiv prelungirea perioadei de implementare a activităților până la 31.12.2027.

Valoarea totală a proiectului (264.152.457 €) a fost etapizată astfel (având în vedere valorile efectiv realizate în etapa I – până la data de 31.12.2023):

- Etapa I: total 21.184.912,53 € (din care eligibilă 21.184.912,53 €);
- Etapa II: total 242.967.544,47 € (din care eligibilă 201.430.368,47 €).

În etapa I au fost finalizate un contract de furnizare – CF1 *"Achiziție vehicule întreținere rețea"* și două contracte de lucrări – CL 2 *"Reabilitare și extinderea rețelei de canalizare pe străzile Pieței, Trandafirilor, Fagului, Gării și Gilortului din oraș Târgu Cărbunești, județul Gorj"* și CL 5 *"Execuție rețele de ape și canalizare în Bumbești-Jiu"*.

În data de 22.05.2024, a fost emisă de către Comisia Europeană Decizia de aprobare a contribuției financiare la proiectul major **"Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj"** pentru un cost eligibil total de 19.913.818 €. Astfel s-a încheiat prima etapă în implementarea proiectului, cea derulată instituțional prin contractul de finanțare semnat în data de 23.12.2020 pentru APAREGIO Gorj S.A. de către Domnul Traian Pătrășcoiu, în calitate de Director General, cu Autoritatea de Management – AM POIM.

Această sumă reprezintă valoarea eligibilă din cea efectiv realizată în acest proiect în cadrul Programului Operațional Infrastructura Mare – POIM, diferența până la cea totală de 21.184.913 € reprezentând contribuția financiară a APAREGIO Gorj S.A.

Emiterea Deciziei de către Comisie a reprezentat o bornă obligatorie în vederea etapizării proiectului în scopul continuării finanțării acestuia din fondurile alocate prin Programul Dezvoltare Durabilă, pentru suma de 242.967.544 € (din care eligibilă 201.430.368,47 €).

Reamintim că **"Proiectul Regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj"** presupune investiții pentru îmbunătățirea proceselor de captare, tratare și distribuție a apei potabile și pentru colectarea și epurarea apelor uzate în județul Gorj. Lucrările care vor fi realizate în cadrul proiectului sunt localizate în județul Gorj, la nivelul a 69 de localități din cele 12 UAT-uri menționate mai sus, grupate în 14 sisteme de alimentare cu apă, dintre care, 2 sisteme zonale de alimentare cu apă și 12 sisteme de alimentare cu apă, fiind prevăzute investiții privind furnizarea a peste 42 echipamente și utilaje, un dispecerat SCADA regional și cinci dispecerate SCADA locale.

Investițiile în sectorul de apă prevăzute în proiect:

- Sursa de apă (reabilitate): 10 buc.;
- Sursa de apă (noi): 4 buc.;
- Aducțiune (reabilitată): 46,8 km.;
- Aducțiune (nouă): 14,2 km.;
- Stații de tratare/clorinare (reabilitare): 13 buc.;
- Stații de tratare apă/clorinare (noi): 12 buc.;
- Rezervoare înmagazinare (reabilitare): 23 buc.;
- Rezervoare înmagazinare (noi): 10 buc.;
- Stații pompare apă (reabilitare): 14 buc.;
- Stații pompare apă (noi): 12 buc.;
- Rețele de distribuție apă potabilă (reabilitare): 95,0 km.;
- Rețele de distribuție apă potabilă (noi): 78,7 km.

Investiții în infrastructura de canalizare prevăzute în proiect:

- Rețea canalizare (reabilitare): 49,4 km.;
- Rețea canalizare (nouă): 234,3 km.;
- Stații pompare ape uzate (noi): 79 buc.;
- Extindere conducte de refulare: 39,2 km.;
- Stații epurare ape uzate noi: 3 buc.;
- Stații de epurare modernizate și extinse: 3 buc.;
- Colectoare de evacuare apă epurată: 1,5 km.;
- Instalație de tratare a nămolului deshidratat: 1 buc.

În data de 29.05.2024, Președintele Asociației de Dezvoltare Intercomunitară – ”ADIA” Gorj, Domnul Cosmin Popescu, și Directorul General al APAREGIO Gorj SA, Domnul Traian Pătrășcoiu, au semnat Contractul de Finanțare pentru implementarea proiectului cod SMIS: 320810 intitulat **”Proiectul regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj - etapa II”**, cu Ministerul Investițiilor și Proiectelor Europene în calitate de Autoritate de Management pentru Programul Dezvoltare Durabilă (AM PDD.)

Perioada de implementare a proiectului este de 84 de luni, respectiv între data de 01.01.2021 și 31.12.2027, valoarea totală a contractului fiind de 956.725.151,66 lei, pe următoarea structură de finanțare:

- valoarea eligibilă nerambursabilă din FEDR – 644.109.801,52 lei;
- valoarea eligibilă nerambursabilă din bugetul național – 98.510.910,81 lei;

- Valoare cofinanțare eligibilă beneficiar (unitățile administrativ teritoriale beneficiare) – 15.155.524,75 lei;

- Valoarea veniturilor nete generate (contribuția APAREGIO Gorj SA) – 48.368.695,99 lei.

Până la data de 30.06.2026 au fost atribuite 29 de contracte, aflate în diferite stadii de execuție, 2 contracte fiind în procedura de evaluare, unul urmând să fie republicat.

La data de 30.06.2026 progresul fizic al **“Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj - etapa II”** era de 63,11%, situația pe fiecare contract de furnizare, respectiv lucrări, fiind următoarea:

Nr. crt.	Tipul și obiectul contractului	Valoare contract [lei]	Progres fizic (30.06.2026)
1.	CF1 - „Achiziție vehicule întreținere retea”	12.205.680,00	100%
2.	CF2 - „Achiziție debitmetre, vane și regulatoare	4.294.282,00	78%
3.	CL1 - „Proiectare și execuție sistem SCADA și Sistem Integrat de Management Targu Jiu”	4.880.696,19	94,41%
4.	CL2 - „Reabilitarea și extinderea rețelei de canalizare menajera pe strazile Pietei, Trandafirilor, Fagului, Garii și Gilortului din oras Targu Carbunesti, județul Gorj”	2.111.916,92	100%
5.	CL3 - „Execuție rețele de apă și canalizare în localitatea Targu Jiu-zona Nord-Est, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	62.490.871,00	Contract neatribuit
6.	CL4 - „Execuție rețele de apă și canalizare în Targu Jiu-zona Sud-Est, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	60.785.491,00	Ordin începere 03.08.2026
7.	CL5 - „Execuție rețele de apă și canalizare în Bumbesti Jiu”	7.309.420,67	100%
8.	CL6 - „Execuție rețele de apă și canalizare în Targu Jiu - zona Vest, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	81.858.404,10	28,5%
9.	CL7 - „Execuție rețele de apă și canalizare în Motru- zona rezidențială centrală, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	30.650.271,52	85,10%
10.	CL8 - „Execuție rețele de canalizare în Motru – cartiere componente, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	26.931.102,05	37,24%
11.	CL9 - „Execuție rețele de apă și canalizare în Novaci, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	48.201.229,31	98,88%
12.	CL10 - „Execuție rețele de apă și canalizare în Targu Carbunesti și cartier Cărbunești-sat, inclusiv stații de pompare și conducte de refulare”	25.875.617,81	99,50%

13.	CL11 - "Executie retele de apa în Targu Carbunesti și cartiere componente, inclusiv statii de pompare si conducte de transport"	8.793.234,20	95,24%
14.	CL12 - "Executie retele de apa si canalizare în Ticleni, inclusiv statii de pompare si conducte de refulare"	24.959.679,46	66,99%
15.	CL13 - "Executie retele de canalizare în Tismana, inclusiv statii de pompare si conducte de refulare"	43.114.390,39	72,90%
16.	CL14 - "Executie retele de canalizare în Turceni și Rovinari, inclusiv statii de pompare si conducte de refulare"	39.950.457,18	98,00%
17.	CL15 - "Executie retele de apa si canalizare în Pestisani, inclusiv statii de pompare si conducte de refulare"	28.861.934,69	81,96%
18.	CL16 - "Proiectare si executie lucrari la surse, STAP si SEAU – Motru"	5.435.600,00	96%
19.	CL17 - "Proiectare si executie lucrari la surse, STAP, aducțiuni Novaci"	14.180.536,00	18,85%
20.	CL18 - "Proiectare si executie lucrari la SEAU Novaci"	6.449.323,64	99%
21.	CL19 - "Proiectare si executie lucrari la surse, STAP, aducțiuni si SEAU - Targu Carbunesti si Ticleni"	19.367.396,30	29,2%
22.	CL20 - "Proiectare si executie lucrari la surse, STAP, rezervoare, Tismana si Pestisani"	13.504.493,00	Neatribuit
23.	CL21 - "Proiectare si executie lucrari la SEAU, Tismana si Pestisani"	17.757.139,00	5,00%
24.	CL22 - "Proiectare si executie lucrari la surse, STAP, aducțiuni si SEAU-Rovinari si Turceni"	25.846.843,00	15,10%
25.	CL23 - "Proiectare si executie lucrari surse de apa si aductiuni Targu Jiu (Runcu, Vâja-Clocotiș, Sohodol, Susita)"	56.828.586,00	28,00%
26.	CL24 - "Proiectare si executie surse apa si aductiuni cu lucrari reabilitare, procese tratare si pompare Târgu Jiu, Polata, lucrari de reabilitare cladiri de hidrofor Târgu Jiu"	8.005.000,00	24,50%
27.	CL25 - "Proiectare si executie surse apa și aducțiuni cu lucrări reabilitare procese tratare și pompare Bumbești Jiu, Turcinești, Iezureni, Preajba"	18.625.192,67	74,36%
28.	CL26 - „Proiectare și execuție la SEAU Târgu Jiu"	28.736.937,18	94,00%

O activitate subsumată **"Proiectului regional de dezvoltare a infrastructurii de apă și apă uzată în județul Gorj - etapa II"**, prin contractul de asistență tehnică pentru managementul proiectului, este elaborarea noului Master Plan.

Obiectivul general al Master Plan-ului este identificarea și prioritizarea nevoilor și a investițiilor în vederea obținerii, la cele mai mici costuri, a unei conformități depline cu directivele relevante ale UE și cu angajamentele României, la nivel județean/regional, atât pentru serviciile de apă cât și pentru cele de apă uzată, avându-se în vedere dezvoltarea urbană cât și suportabilitatea investiției. Planificarea investițiilor, conform Termenilor de Referință, cuprinde perioada 2025 – 2055, termenul de realizare al Master Planului fiind de 30.04.2025, urmând să fie supus dezbaterii în vederea aprobării de către Consiliul Județean.

Subsecvent Master Planului sunt listele de investiții programatice, în diferite etape.

Comisia Tehnico-Economică a APAREGIO Gorj SA a avizat listele de investiții ce vor fi propuse a fi finanțate în prima etapă, prin PDD, acest demers fiind necesar pentru a demara procedurile instituționale în vederea obținerii finanțării.

Investițiile prioritare propuse pentru finanțare prin PDD au ca scop asigurarea conformării tuturor sistemelor de apă și apă uzată aflate în aria de operare a Aparegio Gorj SA.

Lista de investiții prioritare aprobată include investiții în sistemul regional (județean) de apă și 23 UAT-uri, respectiv: Târgu Jiu, Motru, Turceni, Rovinari, Târgu Cărbunești, Țicleni, Novaci, Bumbesci-Jiu, Peștișani, Tismana, Turcinești, Arcani, Lelești, Scoarța, Dănești, Glogova, Licurici, Baia de Fier, Runcu, Negomir, Drăguțești, județul Gorj cu spitalul de pneumoftiziologie Dobrița la care se va alătura Schela.

Rămân în continuare în atenția Consiliului de Administrație aplicarea și respectarea consecventă a practicilor manageriale asumate prin Planul de Administrare:

- Relația cu consumatorii: îmbunătățirea calității serviciilor prestate, transparentizarea fluxurilor comunicaționale, soluționarea promptă a reclamațiilor;
- Relația cu acționarii: transparență și comunicare, implicare activă;
- Relația cu managerii: disciplină și autoritate, tratament nediscriminatoriu, evitarea conflictului de interese;
- Relația cu angajații: stabilitate și motivare, armonizarea intereselor, consolidarea spiritului de echipă;
- Relația generală cu factorii interesați: acces direct la informație, corectitudine.

**Președintele Consiliului de Administrație,
Ing. Cîlniceanu Dumitru Liviu**

