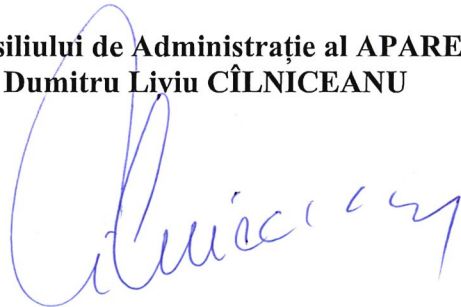


|                         |      |      |
|-------------------------|------|------|
| S.C. APAREGIO GORJ S.A. |      |      |
| INTRARE Nr.             | 916  |      |
| IEȘIRE                  |      |      |
| Ziua                    | Luna | Anul |
| 27                      | 01   | 2026 |

## Raport aferent trimestrului IV 2025 privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță

Prezentul raport este întocmit potrivit prevederilor art. 57, alin. 4 din OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

**Președintele Consiliului de Administrație al APAREGIO Gorj SA,  
Dumitru Liviu CÎLNICEANU**



**INDICATORI DE PERFORMANȚĂ**  
ai managementului operatorului pentru contractul de mandat a ADMINISTRATORULUI EXECUTIV

| Nr. crt. | DENUMIRE INDICATOR | Nivel planificat Trim. IV 2025 | Ponderi % | Nivel realizat | Coefficient de ponderare % |
|----------|--------------------|--------------------------------|-----------|----------------|----------------------------|
|----------|--------------------|--------------------------------|-----------|----------------|----------------------------|

**1. INDICATORI FINANCIARI**

|   |   |           |    |       |       |
|---|---|-----------|----|-------|-------|
| 1 | Gradul de realizare a veniturilor prevăzute în BVC (Gv) | min. 100% | 40 | 98,10 | 39,24 |
|---|---|-----------|----|-------|-------|

**2. INDICATORI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALI**

|   |   |             |    |      |    |
|---|---|-------------|----|------|----|
| 2 | Durata medie de remediere a avariilor (D <sub>mra</sub> ) | max. 3 zile | 20 | 0,33 | 20 |
|---|---|-------------|----|------|----|

**3. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE**

|   |  |          |    |       |       |
|---|--|----------|----|-------|-------|
| 3 | Număr de angajați direct apă pe lungime rețele de apă [nr./100 km] (NSA) | Maxim 35 | 20 | 32,63 | 21,45 |
|---|--|----------|----|-------|-------|

**4. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PRIVIND RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ**

|              |   |  |            |    |               |
|--------------|---|--|------------|----|---------------|
| 4            | Dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial | Standarde de sistem implementate – min. 12 | 20         | 16 | 26,67         |
| <b>TOTAL</b> |   |  | <b>100</b> |    | <b>107,36</b> |

Gv =  $V_{tr} / V_{tp} * 100$ , Gv = Gradul de realizare a veniturilor prevăzute în BVC, V<sub>tr</sub> = venituri totale realizate, V<sub>tp</sub> = venituri totale planificate  
D<sub>mra</sub> =  $D_{tra} / N_{ta}$ , D<sub>mra</sub> = durată totală remediere avarii, N<sub>ta</sub> = număr total de avarii  
NSA =  $N_{sa} / LRA * 100$ , N<sub>sa</sub> = număr salariați apă, LRA = lungime totală rețele apă

Anexa la contractul de mandat nr. 5396/30.06.2022 – CONTABIL ȘEF

ANEXA 4

Indicatori de performanță pentru managementul APAREGIO GORJ S.A. pentru trim. IV 2025

| Nr. crt.     | Criterii de performanță   | Simbol          | UM                | Nivel programat trim. IV 2025 | Pondere [%] | Nivel realizat trim. IV 2025 | Coefficient de ponderare % |
|--------------|---|-----------------|-------------------|-------------------------------|-------------|------------------------------|----------------------------|
| 0            | 1   | 2               | 3                 | 4                             | 5           | 6                            | 7                          |
| 1            | Cifra de afaceri  | CA              | [lei]             | 23.532.000                    | 25          | 20.636.259                   | 21,92                      |
| 2            | Perioada de recuperare a creanțelor din activitatea de exploatare | P <sub>rc</sub> | [zile]            | Max. 140 zile                 | 25          | 100,86                       | 34,70                      |
| 3            | Perioada de plată a datorii privind activitatea de exploatare     | P <sub>pd</sub> | [zile]            | Max. 60 zile                  | 20          | 130,84                       | 9,17                       |
| 4            | Rata solvabilității patrimoniale                                  | S <sub>p</sub>  | [%]               | Min. 65%                      | 15          | 50,53%                       | 19,30                      |
| 5            | Productivitatea muncii  | W <sub>m</sub>  | [lei/salariat/an] | Min. 55.000/an                | 15          | 145.839                      | 39,77                      |
| <b>TOTAL</b> |   |                 |                   |                               | 100         |                              | <b>124,86</b>              |

CA = Cifra de afaceri = 20.636.259 lei

Cr = creanțe restante = 23.127.039 lei

D<sub>r</sub> = datorii din activ. de exploatare = 30.001.437 lei

K<sub>p</sub> = capital propriu = 35.777.830 lei

C = credite = 35.030.000 lei

N<sub>s</sub> = număr mediu salariați = 566.

**Relația de calcul**

$P_{rc} = C_r \cdot nr. zile / CA = 23.127.039 \cdot 90 / 20.636.259 = 100,86$  zile

$P_{pd} = D_r \cdot nr. zile / CA = 30.001.437 \cdot 90 / 20.636.259 = 130,84$  zile

$S_p = K_p / (K_p + C) \cdot 100 = 35.777.830 / (35.777.830 + 35.030.000) \cdot 100 = 50,53\%$

$W_m = CA / N_s = 20.636.259 \cdot 4 / 566 = 145.839$  lei/salariat/an

ADMINISTRATOR EXECUTIV

| Denumire                                 | Valoare trim.<br>IV 2025 |
|--|--------------------------|
| Venituri totale realizate<br>[mii lei]   | 93556                    |
| Venituri totale planificate<br>[mii lei] | 95370                    |
| Durată totală remediere<br>avarii [zile] | 121                      |
| Număr total de avarii                    | 363                      |
| Număr salariați apă                      | 476                      |
| Lungime totală rețele apă<br>[km]        | 1459                     |

| Denumire  |           | Formulă de<br>calcul    | Valoare |
|---|-----------|-------------------------|---------|
| Gradul de realizare a veniturilor prevăzute în BVC [%]                | $G_V$     | $V_{tr} / V_{tp} * 100$ | 98,10   |
| Durata medie de remediere a avariilor [zile]                          | $D_{mra}$ | $D_{tra} / N_{ta}$      | 0,33    |
| Număr de angajați direct apă pe lungime rețele de apă<br>[nr./100 km] | NSA       | $N_{sa} / LRA * 100$    | 32,63   |