

S.C. APAREGIO GORJ S.A.		
INTRARE Nr.	11820	
IEȘIRE		
Ziua	Luna	Anul
27	10	2025

Raport aferent trimestrului III 2025 privind realizarea indicatorilor-cheie de performanță

Prezentul raport este întocmit potrivit prevederilor art. 57, alin. 4 din OUG nr. 109 din 30 noiembrie 2011, privind guvernanța corporativă a întreprinderilor publice, cu modificările și completările ulterioare.

**Președintele Consiliului de Administrație al APAREGIO Gorj SA,
Dumitru Liviu CÎLNICEANU**

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
ai managementului operatorului pentru contractele de mandat ale ADMINISTRATORILOR NEEEXECUTIVI

Nr. crt.	DENUMIRE INDICATOR	Nivel planificat Trim. III 2025	Ponderi %	Nivel realizat	Coefficient de ponderare %
1.INDICATORI FINANCIARI					
1	Gradul de realizare a cheltuielilor prevăzute în BVC (G _c)	max. 100%	10	99,08	10
2.INDICATORI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALI					
2	Productivitatea muncii anuală în expresie valorică (W _m)	min. 55000 lei	10	160.838,27	29,24
3.INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ORIENTAȚI CĂTRE SERVICII PUBLICE					
3	Număr de angajați direct apă uzată pe lungime rețele de canalizare [nr./100 km.] (NSC)	maxim 40	15	25,55	23,48
4.INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PRIVIND RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ					
4	Transparență privind publicarea pe pagina proprie de internet a obligațiilor de raportare. Elaborarea și prezentarea rapoartelor periodice privind execuția mandatului de către C.A., conform legislației, potrivit termenelor prevăzute de O.U.G. 109/2011.	Monitorizare periodică	65	65	65
TOTAL			100		127,72

$G_c = C_{tr} / C_{cp} * 100$, C_{tr} = cheltuieli totale realizate, C_{cp} = cheltuieli totale planificate

$W_m = CA / N_s$, CA = cifra de afaceri, N_s = număr de salariați

$NSC = N_{sc} / LRC * 100$, N_{sc} = număr salariați canal, LRC = lungime totală rețele canalizare

ADMINISTRATORI NEEEXECUTIVI

Denumire	Valoare trim. III 2025
Cheptuilei totale realizate [mii lei]	C_{tr} 68870857
Cheptuilei totale planificate [mii lei]	C_{tp} 69512000
Cifra de afaceri [mii lei]	CA 23522597
Număr de salariați	N_s 585
Număr salariați canal	N_{sc} 105
Lungime totală rețele canalizare [km]	LRC 411

Denumire	Formulă de calcul	Valoare
Gradul de realizare a cheptuilelor prevăzute în BVC [%]	G_c $C_{tr}/C_{tp} * 100$	100,00
Productivitatea muncii anuală în expresie valorică [lei]	W_m CA/N_s	160838,27
Număr de angajați direct pe lungime rețele de canalizare [nr./100 km]	NSC $N_{sc}/LRC * 100$	25,55

INDICATORI DE PERFORMANȚĂ
ai managementului operatorului pentru contractul de mandat a ADMINISTRATORULUI EXECUTIV

Nr. crt.	DENUMIRE INDICATOR	Nivel planificat Trim. III 2025	Ponderi %	Nivel realizat	Coefficient de ponderare %
----------	--------------------	---------------------------------	-----------	----------------	----------------------------

1. INDICATORI FINANCIARI

1	Gradul de realizare a veniturilor prevăzute în BVC (G_v)	min. 100%	40	98,13	39,25
---	--------------------------------------------------------------	-----------	----	-------	-------

2. INDICATORI INDICATORI DE PERFORMANȚĂ OPERAȚIONALI

2	Durata medie de remediere a avariilor (D_{mra})	max. 3 zile	20	0,33	20
---	-----------------------------------------------------	-------------	----	------	----

3. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ ORIENTAȚI CĂTRE SERVICIILE PUBLICE

3	Număr de angajați direct apă pe lungime rețele de apă [nr./100 km] (NSA)	Maxim 35	20	32,90	21,28
---	--------------------------------------------------------------------------	----------	----	-------	-------

4. INDICATORI DE PERFORMANȚĂ PRIVIND RESPONSABILITĂȚI SPECIFICE ACTIVITĂȚII DE GUVERNANȚĂ CORPORATIVĂ

4	Dezvoltarea Sistemului de Control Intern Managerial	Standarde de sistem implementate – min. 12	20	16	26,67
TOTAL			100		107,2

$G_v = V_{tr} / V_{tp} * 100$, G_v = Gradul de realizare a veniturilor prevăzute în BVC, V_{tr} = venituri totale realizate, V_{tp} = venituri totale planificate
 $D_{mra} = D_{tra} / N_{tra}$, D_{tra} = durată totală remediere avarii, N_{tra} = număr total de avarii
NSA = $N_{SA} / LRA * 100$, N_{SA} = număr salariați apă, LRA = lungime totală rețele apă

ADMINISTRATOR EXECUTIV

Denumire	Valoare trim. III 2025
Venituri totale realizate [mii lei]	70190508
Venituri totale planificate [mii lei]	71528000
Durată totală remediere avarii [zile]	59,33
Număr total de avarii	178
Număr salariați apă	480
Lungime totală rețele apă [km]	1459

Denumire	Formulă de calcul	Valoare
Gradul de realizare a veniturilor prevăzute în BVC [%]	$G_v = V_{tr} / V_{tp} * 100$	98,13
Durata medie de remediere a avariilor [zile]	$D_{mra} = D_{tra} / N_{ta}$	0,33
Număr de angajați direct apă pe lungime rețele de apă [nr./100 km]	$NSA = N_{SA} / LRA * 100$	32,90

Indicatori de performanță pentru managementul APAREGIO GORJ S.A. pentru trim. III 2025

Nr. crt.	Criterii de performanță	Simbol	UM	Nivel programat trim. III 2025	Pondere [%]	Nivel realizat trim. III 2025	Coefficient de ponderare %
0	1	2	3	4	5	6	7
1	Cifra de afaceri	CA	[lei]	21.250.000	25	23.522.597	27,67
2	Perioada de recuperare a creanțelor din activitatea de exploatare	P _{rc}	[zile]	Max. 140 zile	25	89,77 zile	38,99
3	Perioada de plată a datoriilor privind activitatea de exploatare	P _{pd}	[zile]	Max. 60 zile	20	117,73 zile	10,19
4	Rata solvabilității patrimoniale	S _p	[%]	Min. 65%	15	51,14 %	19,07
5	Productivitatea muncii	W _m	[lei/salariat/an]	Min. 55.000/an	15	165.070,86 lei/salariat/an	45,02
TOTAL					100		140,94

CA = Cifra de afaceri = 23.522.597 lei

C_r = creanțe restante = 23.463.243 lei

D_r = datorii din activ. de exploatare = 30.771.096 lei

K_p = capital propriu = 36.662.092 lei

C = credite = 35.030.000 lei

N_s = număr mediu salariați = 570.

Relația de calcul

$P_{rc} = C_r \cdot \text{nr. zile} / CA = 23.463.243 \cdot 90 / 23.522.597 = 89,77 \text{ zile}$

$P_{pd} = D_r \cdot \text{nr. zile} / CA = 30.771.096 \cdot 90 / 23.522.597 = 117,73 \text{ zile}$

$S_p = K_p / (K_p + C) \cdot 100 = 36.662.092 / (36.662.092 + 35.030.000) \cdot 100 = 51,14 \%$

$W_m = CA / N_s = 23.522.597 \cdot 4 / 567 = 165.070,86 \text{ lei/salariat/an}$

Anexa la contractul de mandat nr. 5396/30.06.2022 – CONTABIL ȘEF
Indicatori de performanță pentru managementul APAREGIO GORJ S.A. pentru trim. III 2025

ANEXA 4

Nr. crt.	Criterii de performanță	Simbol	UM	Nivel programat trim. III 2025	Pondere [%]	Nivel realizat trim. III 2025	Coefficient de ponderare %
0	1	2	3	4	5	6	7
1	Cifra de afaceri	CA	[lei]	21.250.000	25	23.522.597	27,67
2	Perioada de recuperare a creanțelor din activitatea de exploatare	P _{rc}	[zile]	Max. 140 zile	25	89,77 zile	38,99
3	Perioada de plată a datoriilor privind activitatea de exploatare	P _{pd}	[zile]	Max. 60 zile	20	117,73 zile	10,19
4	Rata solvabilității patrimoniale	S _p	[%]	Min. 65%	15	51,14 %	19,07
5	Productivitatea muncii	W _m	[lei/salariat/an]	Min. 55.000/an	15	165.070,86 lei/salariat/an	45,02
TOTAL					100		140,94

CA = Cifra de afaceri = 23.522.597 lei

Cr = creanțe restante = 23.463.243 lei

Dr = datorii din activ. de exploatare = 30.771.096 lei

K_p = capital propriu = 36.662.092 lei

C = credite = 35.030.000 lei

N_s = număr mediu salariați = 570.

Relația de calcul

$P_{rc} = C_r \cdot nr. \text{ zile} / CA = 23.463.243 \cdot 90 / 23.522.597 = 89,77 \text{ zile}$

$P_{pd} = D_r \cdot nr. \text{ zile} / CA = 30.771.096 \cdot 90 / 23.522.597 = 117,73 \text{ zile}$

$S_p = K_p / (K_p + C) \cdot 100 = 36.662.092 / (36.662.092 + 35.030.000) \cdot 100 = 51,14 \%$

$W_m = CA / N_s = 23.522.597 \cdot 4 / 567 = 165.070,86 \text{ lei/salariat/an}$

